

中共岳阳市水务集团有限公司委员会

岳市水党〔2023〕24号

签发人：李宇宙



中共岳阳市水务集团有限公司委员会 印发《岳阳市水务集团有限公司关于深入开展 “保供水、优服务、促发展”大调研活动 的实施方案》的通知

集团各部门、单位：

现将《岳阳市水务集团有限公司关于深入开展“保供水、优服务、促发展”大调研活动的实施方案》印发给你们，请结合实际，认真抓好贯彻落实。

中共岳阳市水务集团有限公司委员会

2023年5月19日



岳阳市水务集团有限公司 关于深入开展“保供水、优服务、促发展” 大调研活动的实施方案

为深入贯彻中共中央办公厅印发的《关于在全党大兴调查研究的工作方案》（中办发〔2023〕9号）、省委《贯彻落实〈关于在全党大兴调查研究的工作方案〉的实施方案》（湘发〔2023〕4号）、市委《关于在全市大兴调查研究助力省域副中心城市建设的实施方案》（岳发〔2023〕号）和市国资委党委印发的《关于在市国资委系统深入开展“防风险、优监管、促发展”大调研活动的实施方案》（岳国资党〔2023〕31号）精神，岳阳市水务集团党委研究决定，在集团大兴调查研究，深入开展“保供水、优服务、促发展”大调研活动，推动集团高质量发展，助力省域副中心城市建设。现制定如下实施方案。

一、深刻认识调研重要意义

调查研究是谋事之基、成事之道，是我们党的传家宝。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视调查研究工作，习近平总书记在不同场合针对调查研究工作作出一系列重要指示，深刻阐明了调查研究的极端重要性，为全党大兴调查研究、做好各项工作提供了根本遵循。“保供水、优服务、促发展”大调研活动，是集团深入学习贯彻习

近平新时代中国特色社会主义思想、感悟这一重要思想的真理力量和实践伟力的必然要求，是深刻领悟“两个确立”的决定性意义、坚决做到“两个维护”的具体实践，是应对新时代新征程前进路上的风浪考验、推进中国式现代化、实现集团高质量发展的有力举措，是改进工作作风、提高工作效率的有效途径。

集团党委要通过中心组学习、集团专题学习等形式，组织党员、干部深入学习领会习近平总书记关于调查研究的重要论述，深刻领悟党中央决定在全党大兴调查研究的重要意义和总体要求，继承和发扬老一辈革命家深入基层调查研究的优良作风，增强做好调查研究的思想自觉、政治自觉、行动自觉。

二、准确把握调研实践要求

“保供水、优服务、促发展”大调研活动要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，聚焦贯彻落实习近平总书记关于国有企业的重要讲话和重要指示批示精神以及党中央决策部署，聚焦切实履行国有企业政治责任在中国式现代化建设中争先锋当表率，聚焦制约集团高质量发展的痛点难点堵点，大力弘扬自我革命精神，坚持问题导向和目标导向，深入基层一线，把脉问诊、问计寻策，切实发现、梳理、解决改革发展面临的重点问题，提出符合集团实际、针对性操作性强的实招好招，

全力推动集团各项工作迈上新台阶、再上新水平。根据以下四点要求开展实践：

（一）必须坚持党的群众路线。坚持以人民为中心的发展思想，认真倾听基层一线干部员工的真实呼声，以群众视角审视集团发展的“急难愁盼”，切实解决群众工作中的问题，善于从群众智慧中找寻集团高质量发展的“秘药良方”。

（二）必须坚持实事求是。要发扬求真务实优良传统，不唯书、不唯上、只唯实，一切从实际出发，坚决反对走过场、装样子、做表面文章等形式主义，绝不回避问题矛盾，把发现问题作为出发点，把解决问题作为落脚点，切实通过调查研究补短强弱、提质增效。

（三）必须坚持与时俱进。一方面通过调查研究，更加科学精准地遵守市场规律、抓住市场机遇，促进企业自身发展；另一方面通过调查研究，科学把握“国家所需、大势所趋、企业所能”，找准定位、发挥优势，更好融入和服务岳阳省域副中心城市发展大局。

（四）必须坚持善作善成。要发扬斗争精神，坚持系统思维，科学把握好全局和局部、当前和长远、宏观和微观、主要矛盾和次要矛盾、特殊和一般的关系，以调查研究强党建、促改革、助发展、保稳定。

三、突出抓好调研重点内容

集团党委要立足职能职责，围绕做好事关全局的战略性调研、破解复杂难题的对策性调研、新时代新情况的前瞻性调研、重大项目的跟踪性调研、典型案例的解剖式调研、推动落实的督查式调研，突出重点、直击要害，结合集团实际确定调研内容，重点是以下八个方面：

（一）贯彻落实党中央决策部署和习近平总书记对本行业本领域工作重要指示批示精神的主要情况和重点问题以及省委、省政府和市委、市政府决策部署，省国资委、市国资委的工作要求情况等。

（二）服务构建新发展格局，打造适应中国式现代化要求的现代新国企，以集团高质量发展服务“省域副中心城市”建设过程中的主要情况和重点问题。

（三）深化国有企业改革过程中的主要情况和重点问题，深入推动市场化改革，推进国有资本布局优化结构调整，提升企业治理体系和治理能力现代化等主要情况和重点问题。

（四）推进智慧水务发展和高水平科技自立自强、加快重大项目建设过程中的主要情况和重点问题。

（五）统筹发展和安全，提升安全生产能力，推进内控体系和合规管理体系建设，防范化解重大风险过程中的主要情况和重点问题。

（六）积极履行社会责任，发挥国企示范引领作用的

主要情况和重点问题。

（七）落实国有企业党建工作责任制，推动党建工作与生产经营相融合，落实意识形态工作责任制和落实全面从严治党主体责任过程中的主要情况和重大问题。

（八）集团长期未解决的老大难问题。

四、有序推动调研落地落实

为确保大调研行动方案有序推动，落地落实，成立调查研究行动领导小组，具体组成人员如下：

组 长：党委书记、董事长 李宇宙

副组长：党委副书记、总经理 朱 勇

成 员：集团其他领导班子成员

（一）**安排部署阶段（5月）**。紧扣“保供水、优服务、促发展”大调研活动要求，集团党委作出部署，明确重点内容，选定调研课题，形成实施方案。集团党委要围绕集团战略规划、深化企业改革、年度重点工作、存在的问题，广泛听取各方面意见，以问题导向意识精准对需、靶向发力。

（二）**组织实施阶段（6-7月）**。集团领导班子成员每人牵头1个课题开展调研。要围绕调研题目，列出详细调研提纲，坚持深入基层一线，查实情于实践、问计策于群众，坚决避免闭门造车、纸上调研。要坚持因地制宜，综合运用座谈访谈、随机走访等方式，充分运用互联网、大数据等现代信息技术开展调查研究，提高调查研究的科学性和实效性。

（三）研究总结阶段（8月）。全面梳理调研情况，列出问题清单，逐个分析成因，找准关键症结，提出有针对性的解决措施。特别是对于涉及集团改革发展稳定的深层次关键性问题，要细心摸清情况、潜心研究问题、精心提出对策，在深入分析研究的基础上，撰写专题调研报告。

（四）成果转化阶段（9-10月）。逐一明确解决调研中反映和发现的问题，在精准把握事物的本质和规律中找到破解难题、促进工作的办法和路径，打通影响推进高质量发展的堵点淤点难点，加强督查督办和跟踪问效，把调查研究成果转化为推进工作的实际成效。

五、细化调研具体措施

要以“问题导向”引领“调研方向”，明晰目标路径细化具体举措，重点抓好五个主要环节。

（一）确定好一批课题。集团领导班子成员每人至少牵头1个课题开展调研，针对相关领域或工作中最突出的难点热点问题深入调研。

（二）罗列好一份清单。逐一梳理形成问题清单、责任清单、措施清单，逐一系列出解决措施、责任单位、责任人和完成时限，对问题进行销号管理。

（三）开展好一轮调研。集中开展调查研究，深入基层和部门调研时间不少于三分之一。既摸清综合情况又了解典型案例，既听干部意见又听群众呼声，既了解成绩经验又发现

问题不足，对重要数据和材料加以核实，真正把各方面情况摸清吃透。

(四) 起草好一批报告。全面梳理调研情况，起草一批具有针对性、操作性的高质量调研报告，做到思路清晰、层次分明、语言精炼、数据准确、措施具体。

(五) 转化好一批成果。着力做好调研成果运用和转化，解决一批关乎发展、关乎民生的重大问题，推动一批服务大局、服务中心的工作落实，形成一批解决问题、规范工作的重要制度。

六、着力形成调研浓厚氛围

(一) 加强组织领导。集团党委要专门研究大调研工作，把方向、制方案、定计划、促落实。党委书记负总责，抓好大调研工作的统筹组织；班子其他成员各负其责，抓好分管领域和分管单位的大调研工作的推进落实，以上率下、作出示范。

(二) 严明调研纪律。调查研究要严格执行中央八项规定及其实施细则精神，坚持轻车简从，严格公务接待，严禁铺张浪费，不搞层层陪同。要力戒形式主义、官僚主义，避免扎堆调研、多头调研、重复调研，不搞走马观花和蜻蜓点水式调研，严禁代写调研报告，不能“新瓶装旧酒，换汤不换药”。要秉持公道正派，坚持对事不对人。任何人不得以非正当理由干扰、阻挠调查研究工作。对违反作风建设要求和廉洁自律等规定的，要依法依规严肃问责。

（三）坚持统筹推进。对涉及多个部门（单位）的问题，上下协同、整体推动解决。要持续完善调查研究长效机制，使调查研究成为集团党员、干部的经常性工作，在集团蔚然成风、产生实效。

（四）加大宣传力度。充分利用集团各种宣传载体和社会宣传渠道，采取多种多样的宣传形式和手段，大力宣传大兴调查研究的重要意义。集团党委办公室要定期梳理各单位好经验好做法好成效，可通过评选优秀调研集体、个人和优秀调研成果等形式，积极调动调查研究积极性，切实凝聚起大兴调查研究的共识和力量，营造浓厚氛围。

附件：岳阳市水务集团领导班子成员调研主题信息登记表